



DE FRIE
ENERGISELSKABER



FREMTIDENS DESIGN AF ENERGIMARKEDET: HVORDAN FÅR VI DE BEDSTE LØSNINGER?

GEOOP Konference 2020

v/ adm. direktør Jette Miller

DE FRIE ENERGISELSKABER

- El, gas, energibesparelser samt **forsyningssektorens generelle indretning**
- **Økonomisk regulering & velfungerende markeder**
- **Udpeget** til bl.a.:
 - *Energisparerådet (2016-2020)*
 - *Energikommissionens Følgegruppe (2016)*
 - *Energinets Interessentforum (TSO) (2014-2020)*
 - *Forsyningstilsynets Kontaktudvalg (2019-)*
 - *Regeringens Klimapartnerskab – Energi & Forsyning (2019-2020)*

GEOTERMI MED I HANDLINGSPLAN

”Grøn og bæredygtig varme vil indgå i den klimahandlingsplan, som regeringen vil fremlægge, og geotermi vil indgå som en del af dette arbejde...”

Dan Jørgensen i svar til Klima- Energi og Forsyningsudvalget - februar 2020.

.....Det kommer elnettet og vores kritiske infrastruktur med garanti også...





DE FRIE
ENERGISELSKABER

KIG I KRYSTALKUGLEN...



- Konsolidering. I dag 40 el-koncerner. Om få år:
 - 3-5 selskaber
 - **To selskaber har 70 pct. af markedet**
 - De små selskaber på under 100.000 kunder bliver **kvalt i regulering & administration**. Vil få tilbud om opkøb, som de ikke kan sige nej til.
 - Store, naturlige monopoler + **geografiske monopol i kommercielt marked** opstår
 - Økonomisk regulering ændrer sig: **Aftalebaseret regulering**
 - **Nye, uafhængige selskaber – og forbrugerne** - vil kæmpe ulige kamp om at levere bidrag til grøn omstilling (fleksibilitetsydelser, lokalt elsalg, batterier, solcelleløsninger mv.)



HVAD ER PROBLEMET?

1

FOKUS FORSVINDER...

Penge øremærket til grøn omstilling forsvinder over i søsterselskaber, fordi muligheden er der.

2

FORSINKET...

Grøn omstilling forsinkes, fordi forbrugere og virksomheder ikke kan bidrage. De lukkes ude.

3

FOR DYRT...

Grøn omstilling bliver dyrere end nødvendigt. Vi kunne få mere omstilling for pengene.



DE FRIE
ENERGISELSKABER

FEM EKSEMPLER OG ET PAR QUIZZER

OM BARRIERER FOR

GRØN OMSTILLING

HVOR ALLE TRÆKKER MED...

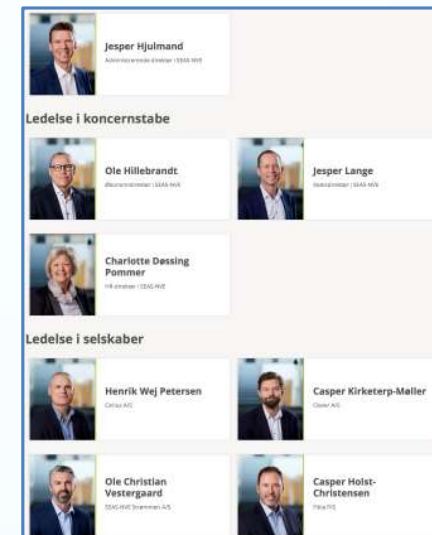


EKS 1. GRUNDANTAGELSER OM LEDELSEN I MONOPOLSELSKABET:

- Ledelsen af netselskabet **må ikke have interesser**, som gør, at de ikke kan handle uafhængigt.
- Ledelsen skal have **reel beslutningskompetence uafhængigt af koncernen** ift. drift, vedligehold og udvikling af nettet.
- Kravet indebærer tilstedeværelsen af nødvendige **menneskelige, tekniske, fysiske og finansielle ressourcer**.
- Netselskabets ressourcer er også nødvendig for at kunne indkøbe ydelser af koncernen på **reel armlængde**.

... MEN HVAD MED VIRKELIGHEDEN?

	SEAS NVE HOLDING	SEAS NVE STRØMMEN	SEAS NVE NET (Nu CER- US)
Selskabstype	HOLDINGSELSKAB	HANDELSSELSKAB	MONOPOLSELSKAB
Adm. dir./CEO	Jesper Hjulmand	Ole Vestergaard	Carl Henrik Wej Petersen
Bestyrelse	Formand Jens Stenbæk Jacob Christian Tetzlaff Jesper Hjulmand	Formand Ole Hillebrandt Jensen (Direktionsmedlem i Hol- ding-selskabet) Ole Vestergaard Charlotte Døssing Pommer (HR direktør)	Formand Jesper Hjulmand (CEO i Holdingselskabet) Carl Henrik Wej Petersen Jesper Lange (Stabsdirektør)
Direktion	Jesper Hjulmand Ole Hillebrandt Jensen	Ole Vestergaard	Carl Henrik Wej



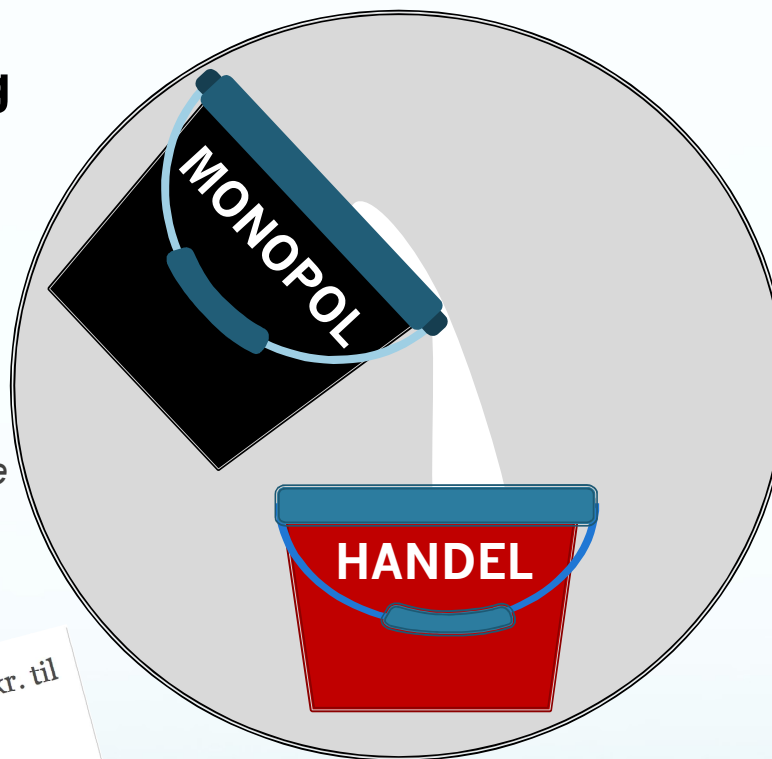
HER GÅR DET GALT: MONOPOLPENGE BLANDES MED ANDRE PENGE



DE FRIE
ENERGISELSKABER

Monopolforretning

- Kan stille søsterselskaber bedre end andre
- Kan faktureres for omkostninger som retteligt er knyttet til aktiviteter i kommercielle selskaber



Handelsselskab

- Konkurrencefordele
- Markedsfordele
- Økonomiske fordele

Konkurrenter

- Ulige konkurrencevilkår
- Konkurrenceforvridning





DE FRIE
ENERGISELSKABER

QUIZ 1:

HVOR MANGE BESTYRELSESPOSTER KAN

1 ADM. DIREKTØR HAVE I

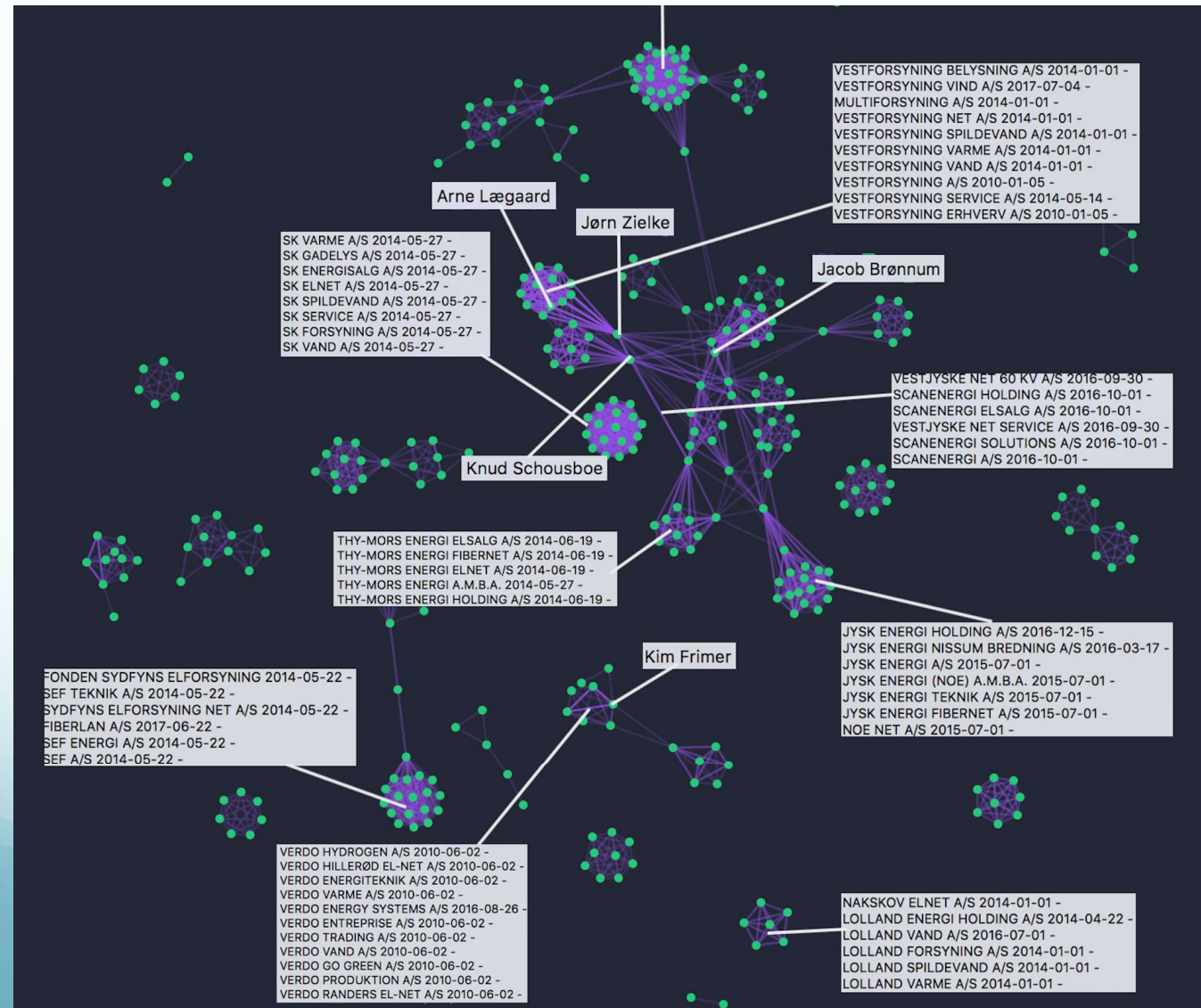
1 ENERGIKONCERN?



DE FRIE
ENERGISELSKABER

....ADSKILLELSE?

1 MAND - 19 BESTYRELSESPOSTER....

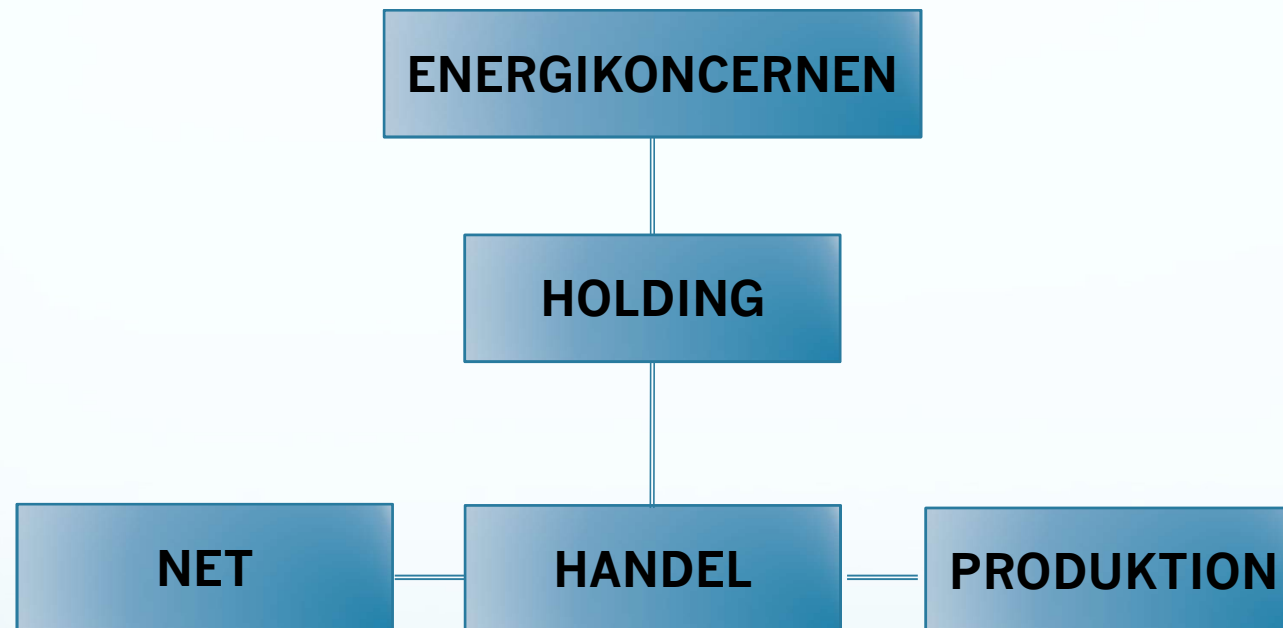


**HVOR ER DEN
REELLE
ADSKILLELSE?**



DE FRIE
ENERGISELSKABER

ET OVERSKUELIGT MONOPOL MED REGULATORIS BRILLER...





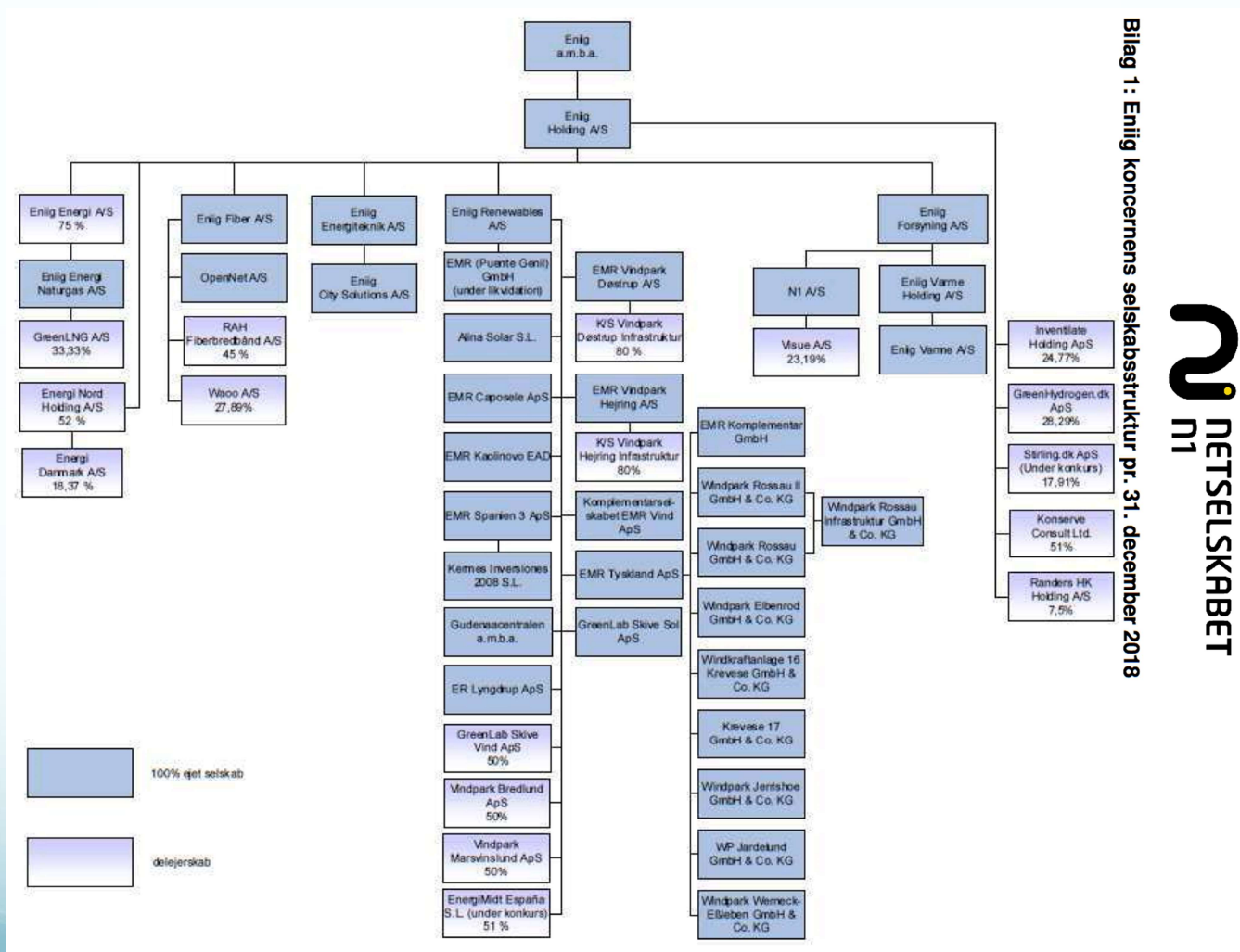
DE FRIE
ENERGISELSKABER

QUIZ 2:

**HVOR MANGE SØSTER-SELSKABER KAN
1 NETSELSKAB
HANDLE INTERNT MED I
1 KONCERN?**

...VIRKELIGHEDEN ER EN ANDEN:

52 selskaber kan 1 netselskab samarbejde med.



EKS 2. Netselskaberne er tomme...

Netselskaberne er (stadig) tømt for opgaver og medarbejdere (2018)

2018	Antal kunder	Antal medarbejdere	Netto omsætning (mia.)
Radius(<i>Ørsted</i>)	996.062	1	2,0
Evonet (<i>Syd Energi</i>)	320.000	14	0,8
Cerius (<i>SEAS NVE</i>)	394.000	7	0,8
N1 (<i>Eniig</i>)	392.000	0	0,8
I alt	2.102.062 kunder	22 medarbejdere	4,4 milliarder



EKS 3. PENGENE TJENES I MONOPOLET

VERDO	2018	2017	2016	2015	2014	I alt
Monopol						
Monopol i alt	48.09 1	39.605	49.411	45.587	50.275	232.995
<i>Andel af samlet oms</i>	<i>46%</i>	<i>53%</i>	<i>57%</i>	<i>70%</i>	<i>105%</i>	<i>62%</i>
Konkurrenceudsat						
Konkurrenceudsat i alt	56.32 2	35.087	37.131	19.423	-2.460	145.503
<i>Andel af samlet oms</i>	<i>54%</i>	<i>47%</i>	<i>43%</i>	<i>30%</i>	<i>-5%</i>	<i>38%</i>



EKS 4. Omfattende koncernintern handel...

EVONET A/S

Specifikationer for samhandlen med hvert enkelt af de selskaber, som Evonet har haft kontrollerede transaktioner med jf. note 505 i selvangivelsen

Nedenstående opstilling er udarbejdet med baggrund i de koncerninterne elimineringstransaktioner som Evonet A/S har haft med øvrige koncernforbundne parter i årene 2015, 2016 og 2017.

Et kryds ud for et selskabsnavn angiver at der har været samhandel i det pågældende år.

Selskab	2015	2016	2017
SE Erhverv Holding A/S (Nuværende SE Rådgivning A/S)	X	X	
SE Service A/S	O	O	O
SE Blue Holding A/S	O	O	
SE Rådgivning A/S	X	X	
SE Vind A/S		O	
SE CTS A/S	O		
Syd Energi Holding A/S	O	O	O
Nyfors		O	
SE Fibernet A/S	O	O	O
SE Energi & Klima A/S	X	X	X
Stofa Erhverv A/S	O	O	
Stofa A/S	O	O	O
Evonet A/S	X	X	X
SE a.m.b.a.	O	O	O
Syd Energi Salg A/S	X	X	X
Antal samhandelsparter	13	14	8

X = Intern samhandelsaftale

O = Renteberegning jf. særskilt aftale vedr. "Koncernintern finansiering"

...Hvis alle elkoncerner i DK benytter sig af det her, som selskabet her gør, så skal tilsynet over en tre-årig periode kontrollere 480 koncerninterne aftaler...

Til

Aftale om administration mellem RAH Adm. A/S og RAH Net A/S

Nedennævnte priser afløser priser for 2014

3.1 Vedrørende administration, kontorfaciliteter og generel ledelse

RAH Net A/S betaler i 2015 kr. 381.000,- til RAH Adm. A/S for ydelser vedrørende administration, kontorfaciliteter og generel ledelse. Vederlaget betales månedsvis forud med 1/12 hver den 1. i måneden.

Herudover betaler RAH Net A/S kr. 395.000,- for husleje incl. forbrugsafgifter. Vederlaget betales kvartalsvis forud med 1/4 hver den 1. i kvartalet.

Alle beløb angives excl. moms.

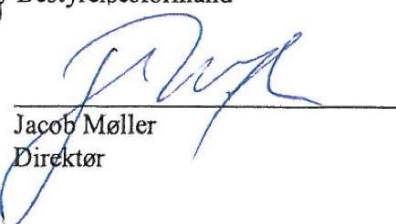
3.2 Vedrørende forbrugerafregning

RAH Net betaler i 2015 kr. 2.900.000 til RAH Adm. for 27.000 forbrugere plus et tillæg på kr. 225 pr. ny afregnet måler / måler fri installation der registreres efter 1. januar 2015. Vederlaget betales forud med 1/12 hver den 1. i måneden.

Alle beløb angives excl. moms.

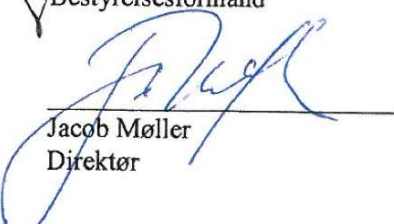
Ringkøbing, den 9/12 2014
På vegne af
RAH Adm. A/S:


Poul Hjulmand
Bestyrelsesformand


Jacob Møller
Direktør

Ringkøbing, den 9/12 2014
På vegne af
RAH Net A/S:


Poul Hjulmand
Bestyrelsesformand


Jacob Møller
Direktør



DE FRIE
ENERGISELSKABER

EKS 5.

- Adskillelse er en illusion
- Dobbeltrøller
- 400.000 kr. til et søsterselskab for husleje i selskab uden medarbejdere?

FORSYNINGSTILSYNET – KONKLUSION:

- **Rapport 1:** "Personsammenfald giver risiko for konkurrenceforvridning"
- **Rapport 2:** "Regulering sikrer ikke neutralitet og uafhængig adfærd"
- **Rapport 3:** "Dataproblemer og mangel på gennemsigtighed umuliggør nøgletals-analyse"



Forsyningstilsynet

Implement Consulting Groups analyse viser:

- At der typisk er ingen eller meget få ansatte i koncernernes netselskaber, at deres medarbejdere ofte arbejder med kommercielle aktiviteter i koncernen, og at netselskaberne er underlagt uklare governancekrav
- At ovenstående rejser tvivl om netselskabernes uafhængig og markedsneutrale adfærd med deraf følgende risiko for markedsforvridende adfærd
- At der er en række udfordringer for netselskaberne med at redegøre for prissætningen af koncerninternt købte ydelser, hvilket giver en betydelig risiko for at forvride konkurrence på detailmarkedet for el.



EFFEKTIV GRØN OMSTILLING TIL TIDEN....

1

REEL ADSKILLELSE OG STÆRKE EJERINTERESSER

Unbundling (first best solution). Effektiv adskillelse så alle kan trække med - og i samme grønne retning - på lige vilkår

2

ET OVERSKUELIGT MONOPOL OG EFFEKTIV REGULERING

Effektiv, økonomisk regulering, der også sikrer fokus på kerneopgaver.

3

STÆRKT TILSYN OG KLARE SANKTIONER

Kontrol med klare sanktioner, der understøtter overholdelse af reguleringen og at marksregler overholdes.



DE FRIE
ENERGISELSKABER

Tak for ordet!

Adm.dir. Jette Miller

De Frie Energiselskaber

M: jm@defrieenergiseelskaber.dk

T: 2546 9829



Twitter: [@JetteMiller](https://twitter.com/JetteMiller)